

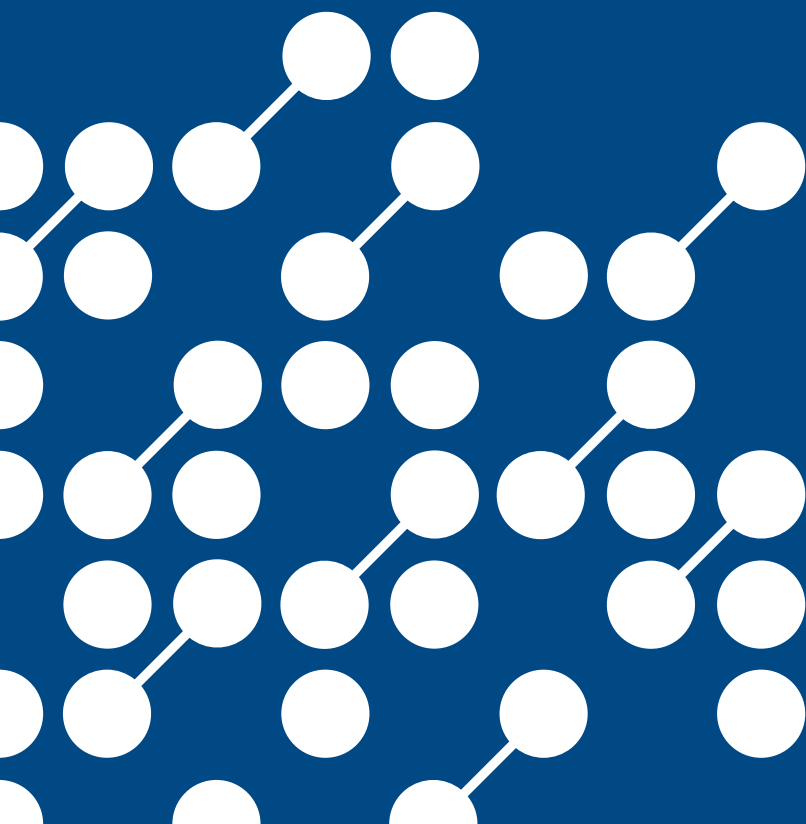


ASOCIACIÓN
DE DISTRIBUIDORAS
DE ENERGÍA ELÉCTRICA
LATINOAMERICANAS

MEMORIA 2024

TABLA DE CONTENIDOS

EDITORIAL	04
QUIENES SOMOS	06
NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	07
CONSTRUCCIÓN DE CONOCIMIENTO COMPARTIDO	08
DEFENSA DE INTERESSES ASOCIADOS	14
INSERCIÓN EN LA AGENDA PUBLICA	17
CREACIÓN DE ALIZANZAS GLOBALES Y LOCALES	24
INCREMENTO DE LA REPRESENTATIVIDAD	26





Saludo Presidente



El año 2024 estuvo marcado por importantes desafíos para el segmento de distribución eléctrica en América Latina.

Los efectos del cambio climático se sintieron en toda la región. Los fenómenos meteorológicos extremos, como los ocurridos en Brasil y Chile, han puesto a prueba la resiliencia de las redes eléctricas, lo que refuerza la necesidad de seguir invirtiendo en infraestructuras. Del mismo modo, los efectos combinados de El Niño y el cambio climático han provocado escasez de agua en países como Ecuador y Colombia, así como las sequías y los incendios en varios países de la región.

En Brasil, las discusiones sobre nuevos contratos de concesión que vencen a partir de 2025 en un escenario de Transición Energética y el ingreso de nuevas tecnologías trajeron preguntas fundamentales sobre la sostenibilidad del modelo regulatorio y oportunidades para incorporar temas que permearán la duración de los nuevos contratos, como la digitalización, la resiliencia y los nuevos modelos de negocio.

El debate sobre nuevos modelos regulatorios para la distribución es un tema clave en varios países de la región, como Argentina, Chile y Colombia. También cabe mencionar las discusiones que se han sostenido en varios países, como Perú y Argentina, sobre el WACC regulatorio y la necesidad de atraer las inversiones necesarias para modernizar la infraestructura eléctrica. En Guatemala, El Salvador y Costa Rica, los cambios en las reglas del sector trajeron consigo nuevos requisitos operativos y financieros, lo que obligó a las empresas a adaptarse a un entorno regulatorio dinámico y desafiante.

En este escenario, ADELAT juega un papel estratégico, promoviendo el diálogo entre los agentes del sector, construyendo conocimiento técnico y fortaleciendo el intercambio de experiencias entre distribuidores en América Latina. El año 2024 estuvo marcado por varios logros, como el lanzamiento de estudios, la organización de Webinars, contribuciones a Audiencias Públicas y participación en eventos de la industria, que consolidaron el posicionamiento de ADELAT como un actor importante en el sector eléctrico latinoamericano y mundial.

Nos mantenemos firmes en nuestro compromiso de apoyar a nuestros asociados en la superación de los desafíos de la Transición Energética y en la construcción de un sector eléctrico más eficiente y sostenible para la región.

Saludo Directora Ejecutiva



Podemos decir que, para Adelat, 2024 fue un año intenso y lleno de logros.

En nuestro propósito de promover la colaboración de las distribuidoras latinoamericanas, consolidamos nuestros objetivos estratégicos en: construir conocimiento compartido, defender los intereses de los asociados, insertarse en la agenda pública, crear alianzas globales y locales y aumentar la representatividad.

En la **construcción de conocimiento compartido**, lanzamos seis estudios sobre temas relevantes para las distribuidoras: extensión de concesiones, movilidad eléctrica, calidad de suministro, resiliencia, digitalización y automatización, y inversiones.

Nuestras publicaciones fueron acompañadas de Webinars, en los que expertos de diferentes países presentaron análisis de los temas trabajados. Nuestras acciones en las redes sociales produjeron casi 5.000 seguidores, que siguieron casi 1.000 publicaciones.

En **defensa de los intereses de los socios**, creamos grupos temáticos, que nos proporcionaron insumos para la participación en Convocatorias Públicas en temas como resiliencia, satisfacción del cliente, apertura de mercados y prórroga de concesiones. Escribimos artículos con la UFRJ (Universidad Federal de Río de Janeiro) y la Universidad de Lisboa, y participamos en el Congreso Iberoamericano de Energía y Regulación, en la Universidad Carlos III, en España.

Para conocer más sobre las regulaciones de nuestros países miembros, creamos la serie: "Hablando con conocimiento", en la que absorbimos sus principales temas regulatorios y los difundimos entre nuestros miembros, junto con sugerencias de acción.

En 2024, ADELAT actuó como ponente o panelista en más de 35 eventos del sector eléctrico, en 14 países diferentes, en América Latina y Europa, además de Estados Unidos, **fortaleciendo nuestra presencia en la agenda pública**.

Reforzamos la alianza con entidades como ARIAE, OLADE, OCDE, IEA, WEC, EPRI, ASOCODIS y ABRADDE, y **establecimos nuevas alianzas**, con GESEL/UFRJ, ALAMOS, ASI-DE, AICE, Climatempo y Energyyear.

Como resultado de nuestras acciones, **sumamos 6 nuevos socios**, 2 de los cuales de nuevos países: Costa Rica y El Salvador. Hoy somos 22 miembros, representando a 9 países de América Latina.

Con un enfoque en crear una gobernanza de clase mundial, desarrollamos un estudio de optimización tributaria, que resultó en el establecimiento de la subsidiaria Brasil, manteniendo la sede en Perú.

En 2025 continuaremos con nuestra misión de representar y apoyar a las distribuidoras latinoamericanas frente a los desafíos de la transición energética y las transformaciones del sector eléctrico.

QUIÉNES SOMOS



Consejo Directivo

			
Aldo Pessanha Enel Presidente	Horacio Nadra Adeera Vicepresidente	Luiz Felipe Falcone de Souza EDP Secretario	Patricio Molina Fenacopel Tesorero

Equipo

					
Alessandra Amaral Dirección Ejecutiva	Roberto Cajamarca Dirección de la Gestión del Conocimiento	Victor Perez Administración financiera y contable	Andrea Pinedo Back-office financiero	Lucía González Comunicación y Prensa	Romina Aguilar Relaciones Institucionales
BLUEBOX				FILES	

NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Incremento de la Representatividad

Aumento de asociados y un
Governanza de clase mundial



Inserción en la Agenda Publica

Diálogos con tomadores de decisión en
cada país de la región



Defensa de Intereses de los Asociados

Apoyo en la promoción de marcos
regulatorios equilibrados con
certidumbre jurídica



Construcción Conocimiento Compartido

Análisis de temas priorizados por los
asociados, compartiendo las mejores
prácticas



Creación de alianzas globales y locales

Acuerdos dinámicos con Multilaterales
y Think Tanks referentes globales y
regionales

Estimular el diálogo sobre los desafíos
que la **Transición Energética** representa
para la distribución

Ejes de acción



Generar conocimiento

Paper Regulación
Paper inversiones
DSO Briefs



Construir alianzas

Multilaterales
Asociaciones
Bancos de Desarrollo
Think Tanks
Academia



Insertarse en la Agenda Pública

Interacción con autoridades
Foros del sector
Columnas de opinión
Publicaciones en medios y entrevistas

6

Nuevos asociados

47

Participaciones
en eventos

7

Webinarios

6

Publicaciones de
Papers / DSO Briefs

6

Nuevos convenios

9

Contribuciones
regulatorias

140

Publicaciones en
medios de prensa

5.268

Seguidores en
redes sociales

985

Posteos

17.781

Interacciones

CONSTRUCCIÓN DE CONOCIMIENTO COMPARTIDO

Webinar de Resiliência

El 18 de enero se organizó el seminario web ‘Resiliencia: definición, métricas y posibles modelos regulatorios’, en el cual expertos analizaron los desafíos de las redes de distribución frente a eventos climáticos extremos que afectan la infraestructura eléctrica. El debate se centró en las consecuencias directas en la continuidad y calidad de la prestación de servicios, según los recientes acontecimientos en Argentina, Brasil, Europa y Estados Unidos.



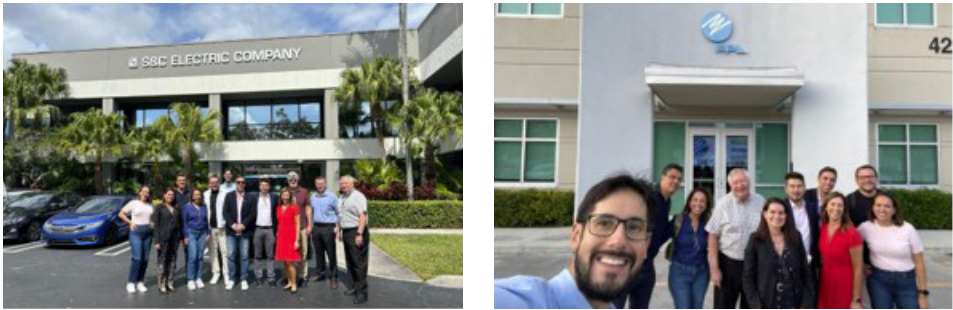
IEA Battery Workshop

El 27 de febrero, ADELAT se sumó a +100 líderes de opinión internacionales de +20 países y regiones en este encuentro de alto nivel organizado por IEA en París, para consolidar los conocimientos y aportes para el informe especial sobre baterías que la Agencia publicó en 2024.



Visita a S&C y Florida Power & Light

La Directora Ejecutiva de ADELAT participó en una visita organizada por el Departamento de Comercio de la Embajada de los Estados Unidos en Brasil a la empresa S&C y a Florida Power & Light, el 29/02. El objetivo fue intercambiar experiencias sobre la resiliencia de las redes de distribución. También estuvieron presentes representantes de CEMIG (Companhia Energética de Minas Gerais) y de ABRA-DEE (Associação Brasileira de Distribuidoras de Energia Elétrica).



Webinarios 2024



Intercambio de buenas practicas

Resiliencia de los Sistemas de Distribución

Webinar

VOZ EXPERTA WEBINAR

Resiliencia: definición, métricas y posibles modelos regulatorios

Conoce la experiencia internacional sobre este elemento estratégico para la gestión de las redes.

18 ENERO 2024

8:30 h Colombia Perú Ecuador
10:30 h Argentina Brasil Chile

Transmitido por zoom in LIVE

PROGRAMACIÓN

MODERADOR

David Felipe Acosta Correa
Presidente ADELAT

MODERADORA

Alessandra Amaral
Directora Ejecutiva de ADELAT

EXPOSITORES

Mark McGranaghan
Jefe de la División de Transmisión y Distribución de la EIA

Patricia Madeira
Jefa de la División de Transmisión y Distribución de la EIA

Jorge Valencia
Jefe de la División de Transmisión y Distribución de la EIA

Ricardo Brandão
Presidente de la División de Transmisión y Distribución de la EIA

Andrés Vicent
Presidente de la División de Transmisión y Distribución de la EIA

¡Regístrate!

11:49

DSO Brief

adelat

www.adelat.com

LA RESILIENCIA DE LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA

RECOMENDACIONES PARA UN NUEVO PARADIGMA REGULATORIO

Resumen Ejecutivo

adelat

www.adelat.com

RESUMEN EJECUTIVO DSO BRIEF

LA RESILIENCIA DE LOS SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA

RECOMENDACIONES PARA UN NUEVO PARADIGMA REGULATORIO

La red de distribución para la movilidad eléctrica

Webinar

VOZ EXPERTA WEBINAR

La red de distribución como habilitadora de la movilidad eléctrica en Latinoamérica

21 MARZO 2024

8:30 h Guatemala Costa Rica
9:30 h Colombia Perú Ecuador
11:30 h Argentina Brasil Chile
15:30 h España

Conoce a los expertos

PROGRAMACIÓN

MODERADOR

David Felipe Acosta Correa
Presidente ADELAT

MODERADORA

Alessandra Amaral
Directora Ejecutiva de ADELAT

EXPOSITORES

Andrés García Giraldo
Director de Latam Mobility

Raúl Rodríguez Molina
Especialista Senior de la División de Transporte en el BID

Nivalde Castro
Economista del Grupo de Estudios del Sector Eléctrico (GESSE) y profesor del Instituto de Economía de la UFRJ

Silvia Rojas Soto
Directora Ejecutiva de ASOMOVE y Presidenta de ALAMOS

Jaime Murray
Director Técnico de BRT de Transmisión

ALAMOS GESSE

Duración aproximada de 70 minutos.

DSO Brief

adelat

www.adelat.com

LA RED DE DISTRIBUCIÓN COMO HABILITADORA DE LA MOVILIDAD ELÉCTRICA EN AMÉRICA LATINA

Resumen Ejecutivo

adelat

www.adelat.com

RESUMEN EJECUTIVO DSO BRIEF

LA RED DE DISTRIBUCIÓN COMO HABILITADORA DE LA MOVILIDAD ELÉCTRICA EN AMÉRICA LATINA

Intercambio de buenas practicas

Concesiones de distribución eléctrica

Webinar

VOZ EXPERTA adelat

WEBINAR

Experiencias internacionales en la prórroga de las concesiones de distribución eléctrica

16 MAYO 2024

8 h: Guatemala, Colombia, Perú, Ecuador, México
9 h: Chile, Argentina, Brasil
10 h: España

PROGRAMACIÓN

MODERACIÓN
Alessandra Amaral, Directora Ejecutiva ADELAT

PRESENTACIÓN
David Felipe Acosta Correa, Presidente ADUALAT

INTERVENCIÓN
Roberto Cajamarca Gómez, Director de Conocimiento ADELAT

INTERVENCIÓN
Fitzgerald Cantero Piali, Director de Estudios, Proyección y Planificación de OLADE
José María Miranda Abdo, Consultor y socio administrador de ACA Consultoría
Marcos Madureira, Presidente de ABRADEX
William Villalobos, Presidente de AGEC

¡Regístrate!
Transmitido por zoom in LIVE

DSO Brief

adelat www.adelat.com

EL PROCESO DE PRÓRROGA DE CONCESIONES DE DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

ANÁLISIS DEL CASO BRASILEÑO DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS PAÍSES LATINOAMERICANOS



Resumen Ejecutivo

adelat www.adelat.com

RESUMEN EJECUTIVO DSO BRIEF

EL PROCESO DE PRÓRROGA DE CONCESIONES DE DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

ANÁLISIS DEL CASO BRASILEÑO DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS PAÍSES LATINOAMERICANOS



Calidad de la distribución

Webinar

VOZ EXPERTA adelat

WEBINAR

Calidad de la distribución de energía eléctrica: experiencias y buenas prácticas regulatorias

11 JULIO 2024

8 h: Guatemala, Colombia, Perú, Ecuador, México
9 h: Chile, Argentina, Brasil
10 h: España, Italia

PROGRAMACIÓN

MODERACIÓN
Alessandra Amaral, Directora Ejecutiva ADELAT

PRESENTACIÓN
Roberto Cajamarca Gómez, Director de Conocimiento ADELAT

INTERVENCIÓN
Rodrigo Santana, Director de Asesoría Regulatoria y Estrategia de Grupo Energía
Fábio Lancelotti, Director Técnico y Comercial de Grupo Energía
Alfredo Gallegos, Ingeniero en Estudios de Fenocopei
Bruno Iwamoto, Director de Latin America Busin de S&C Electric Company

¡Regístrate!
Transmitido por zoom in LIVE

DSO Brief

adelat www.adelat.com

LA CALIDAD DE LA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

DESAFÍOS Y BUENAS PRÁCTICAS REGULATORIAS



Resumen Ejecutivo

adelat www.adelat.com

RESUMEN EJECUTIVO DSO BRIEF

LA CALIDAD DE LA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

DESAFÍOS Y BUENAS PRÁCTICAS REGULATORIAS



Intercambio de buenas practicas

Digitalización y Automatización de las Redes de Distribución

Webinar

VOZ EXPERTA WEBINAR adelat

Digitalización y Automatización de la Distribución Eléctrica: impulsores y buenas prácticas internacionales

31 OCT 2024

8 h	9 h	11 h	15 h
Guatemala	Colombia	Argentina	España
Costa Rica	Perú	Brasil	
México	Ecuador	Chile	

PROGRAMACIÓN

APERTURA Y MODERACIÓN

Alessandra Amaral
Directora Ejecutiva
ADELAT

GRANDE DE DISCUSIÓN

Jorge Rodríguez Vargas
Director del Proyecto de Reducción
Inteligente en el Instituto Costarricense
de Electricidad (ICE)

Roberto Cajamarca Gómez
Director de
Conocimiento ADELAT

Marcio Szachtman
Reser Nírica de Huawei

Pablo Betancur
Director de Transformación Digital -
Digitalización de Energía Eléctrica en
Huawei

¡Regístrate!

Transmitido por **zoom** **in LIVE**

DSO Brief



Resumen Ejecutivo



Policy Papers y DSO Briefs



Desafíos y perfeccionamientos regulatorios de la distribución eléctrica para la transición energética latinoamericana



La prórroga de concesiones de distribución de energía eléctrica. Análisis del caso brasileño desde la perspectiva de los países latinoamericanos



La calidad de la distribución eléctrica en la transición energética: Desafíos y buenas prácticas regulatorias



La red de distribución como habilitadora de la Movilidad Eléctrica en América Latina



La resiliencia de los sistemas de distribución eléctrica: Recomendaciones para un nuevo paradigma regulatorio



Sin inversión no hay transición: El futuro de la distribución eléctrica en América Latina



Digitalización y automatización de la Distribución Eléctrica: Impulsores y buenas prácticas internacionales.

Paper de Inversiones



11 vectores + BAU

Electrificación nuevos usos	Electromovilidad	Conexión a GD
Digitalización y Automatización	AMI	Calidad del servicio
Resiliencia	Actualización de la red	Baterías
Normalización de pérdidas	Universalización de acceso	Crecimiento tendencial (BAU)

Valoración a **nivel nacional**, considerando el **año 2040**.

Análisis tipo “foto” (precios en USD de diciembre de 2023).

Dos escenarios: **TE Efectiva (optimista)** y **TE Parcial (conservador)**

Jornada Argentina

Del 10 al 13 de septiembre, la Directora Ejecutiva, Alessandra Amaral, y el Director de Gestión del Conocimiento, Roberto Cajamarca, estuvieron en Buenos Aires para el lanzamiento del estudio de inversiones.

La presentación tuvo lugar el 12/09 en la sede de Adeera y contó con la apertura de Horacio Nadra, vicepresidente del Consejo Directivo, una intervención de Damián Sanfilippo, subsecretario de energía, una intervención de Juan Manuel Carassale, Coordinador General de UDEA (Usina para el desarrollo energético argentino), y presentaciones de Adelap por Alessandra Amaral, del documento de Regulación por Roberto Cajamarca, y del documento de inversiones por Juan Pablo Marzocca, de Mercados Energéticos.



adea adeera UDEA	
EVENTO	
Lanzamiento del Policy Paper: “Sin inversión no hay transición: el futuro de la distribución eléctrica en América Latina” – Argentina	
12 de septiembre de 2024	
11:00h - 12:30h	
Híbrido	
ADEERA - Tucumán 163, Piso 8 (C1071AAC) Capital Federal	
AGENDA	
HORA	TEMA
11:00 - 11:10	Instalación – Representantes de Adeera
11:10 - 11:20	Presentación de la Usina para el Desarrollo Energético Argentino – UDEA
11:20 - 11:30	Presentación de ADELAT y el Paper de Inversiones – Alessandra Amaral, directora ejecutiva de ADELAT
11:30 - 11:40	Presentación Paper de Regulación – Roberto Cajamarca, director de gestión de conocimiento de ADELAT
11:40 - 12:30	Presentación especial Paper de Inversiones – Mercados Energéticos

El mismo día 12 de septiembre, por la tarde, Alessandra, Roberto y el equipo de Files se reunieron con los periodistas Nicolás Deza, de Econojournal, Matías Medinilla, de Energía Estratégica, y Fernando Heredia, de Forbes y CNN Radio.

La visita a Buenos Aires también incluyó reuniones con el grupo Desa (Fernando Pini, director legal y regulatorio), con el grupo Enel (Claudio Cunha, country manager en Argentina, Juan Carlos Blanco y Valter Moro, respectivamente presidente y gerente general de Edesur) y con la Face – Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad y otros Servicios (Omar Zorzenon, coordinador de la comisión de política energética y tarifaria)

Workshop Global de Inversiones - Adelat

El 10 de diciembre, Adelat organizó el Workshop Global sobre Inversiones, con la participación del Jefe de REmap de la Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA), Ricardo Gorini, y del Jefe de Integración de Renovables y Electricidad Segura de la Agencia Internacional de Energía (IEA), Pablo Hevia-Koch.

Al inicio del evento, el Director de Gestión del Conocimiento, Roberto Cajamarca, presentó el Paper de Inversiones, y al final, la responsable de comunicación, Lucía González, planteó preguntas utilizando el software Menti, con el objetivo de invitar al público a participar en la construcción inicial de un plan de implementación para la Transición Energética en las distribuidoras de América Latina.

TERÇA-FEIRA 10/12

8 h 9 h
 Guatemala Colombia
 Costa Rica Peru
 México Equador

11 h 16 h
 Argentina España
 Brasil Chile

Workshop Global ADELAT

Sem investimento, não há transição
 O futuro da distribuição de energia elétrica na LATAM

PREPARE-SE PARA UM ESPAÇO ABERTO DE DEBATE

Ricardo Gorini
 Chefe de REmap
 Agência Internacional de Energia Renovável (IRENA)

Aldo Pessanha
 Presidente ADELAT

Pablo Hevia-Koch
 Chefe de Integração de Renováveis e Electricidade Segura
 Agência Internacional de Energia (IEA)

Alessandra Amaral
 Diretora executiva da ADELAT

Roberto Cajamarca Gómez
 Diretor de Gestão do Conhecimento da ADELAT

Inscreva-se e participe da conversa.

zoom

¡Escané el QR para sumarte a la conversación!

También puedes ingresar a www.mentimeter.com
 Código: 214-0776

Workshop Global ADELAT

Queremos conocer tu opinión

¿Qué acciones consideras prioritarias para habilitar las inversiones para la TE en las distribuidoras eléctricas latinoamericanas?

Bajas tasas de interés y/o inversión a largo plazo, regular el marco regulatorio, Incentivos regulatorios, Regulación que renuncie las inversiones, Inversiones públicas-privadas, Regulación que incentive la distribución en zonas rurales y comunidades en CDD, Perfeccionamiento regulatorio, Menor Tasa de Interés para tener mejores niveles de endeudamiento.

¿Qué acciones consideras prioritarias para habilitar las inversiones para la TE en las distribuidoras eléctricas latinoamericanas?

Inversiones energía renovables, Mantener la seguridad jurídica, Modificar los Marcos Regulatorios para incentivar las inversiones en TE, Regulaciones, Que gobiernos y las reguladores participen en la nueva normativa CDD de empresas reguladas para transición energética, Monitor en alto beneficio a la economía para empresas públicas privadas, mejorar la calidad de los estándares, mejorar regulatorios.

Vote, según su importancia, los stakeholders que deben ser involucrados para implementar la TE en la distribución eléctrica en América Latina

1.º Gobierno y Regulador
 2.º Sector de Inversores y Distribuidores
 3.º Consumidores
 4.º ONGs
 5.º Promotores
 6.º Académicos y Think Tanks
 7.º Organismos del sector público
 8.º Otros

Suma tu idea: ¿De qué manera se podrían financiar las inversiones necesarias en TE sin trasladar toda la carga a las tarifas de los usuarios?

Mayor inversión para digitalización y eficiencia, Por medio de subsidios e incentivos gubernamentales, Alzanza pública privada, Promoviendo las inversiones a capital internacional, Fondos climáticos, Participación económica, Crear subsidios que no generen distorsión menor carga impositiva?, Apoyar las Autoridades para producir más energía.

Suma tu idea: ¿De qué manera se podrían financiar las inversiones necesarias en TE sin trasladar toda la carga a las tarifas de los usuarios?

Subsidios gubernamentales y apoyo de organismos internacionales, Líneas de financiación facilitadas, Incentivos para generación limpia, Alzanza internacional, exoneraciones fiscales, priorización más eficiente y una visión estratégica, Mecanismos FID de pronto retorno y tasas de interés preferenciales, Apoyar la generación de energía verde.

Suma tu idea: ¿De qué manera se podrían financiar las inversiones necesarias en TE sin trasladar toda la carga a las tarifas de los usuarios?

menor carga impositiva, Subsidios de gobierno central/incentivos fiscales, Reducir los subsidios para las inversiones y utilizarlos para otros fines más socialmente beneficiosos, Incentivos impositivos para inversión digital y aplicación de nuevas tecnologías, Transferencia de recursos.

Suma tu idea: ¿De qué manera se podrían financiar las inversiones necesarias en TE sin trasladar toda la carga a las tarifas de los usuarios?

Deja tus preguntas o comentarios adicionales

9 questions
13 upvotes

DEFENSA DE LOS INTERESES DE LOS ASOCIADOS

Artículos con la Academia

“La resiliencia de las redes de distribución de energía eléctrica”

Escrito por la Directora Ejecutiva de Adelat, en co-autoría con Nivalde Castro, profesor do Instituto de Economía de la Universidad Federal de Rio de Janeiro e Coordinador del Grupo de Estudios (GESEL-UFRJ) y Vitor Santos, Profesor catedrático del Instituto de Economía e Gestão (ISEG) de la Universidade de Lisboa.



Nivalde de Castro²
Vitor Santos³
Alessandra Amaral⁴

O mundo enfrenta uma crise climática derivada diretamente da exploração dos recursos naturais não renováveis, os combustíveis fósseis. O planeta acumulou esses recursos durante milhões de anos e a humanidade começou a utilizá-los em velocidade acelerada há cerca de 200 anos, com o advento, na Revolução Industrial, das máquinas a vapor e, em seguida, dos motores à combustão.

A resultante desse processo é o aquecimento global, que está afetando cada vez mais intensamente a vida humana e a sociedade como um todo. Os registros de temperaturas, secas, incêndios, nevascas, enchentes e ventanias estão sendo constantemente batidos. Na medida em que o planeta é grande, não se percebe a magnitude desses impactos, que, embora registrados nos noticiários e redes sociais, impõem prejuízos materiais e de vidas humanas incommensuráveis. É o novo cotidiano global.

Nos grandes centros urbanos, os impactos de eventos climáticos extremos são e serão cada vez mais agressivos. Nesses espaços geográficos, há uma grande cobertura de cimento e asfalto, o que cria uma superfície impermeável que potencializa a elevação da temperatura com ondas elevadas de calor. Assim, o ar quente sobe e o ar frio entra por baixo, provocando ventanias e tempestades em magnitude crescentemente acima das médias históricas.

A questão a ser analisada e foco central deste objetivo artigo é pautado na premissa de que as infraestruturas urbanas existentes não estão preparadas para enfrentar este mundo novo, uma vez que foram construídas com base em parâmetros ambientais que estão sendo superados rápida e irreversivelmente. É

¹ Artigo publicado no Broadcast Energia. Disponível em: <https://energia.abroadcast.com.br/tags/news/747/47298156>. Acesso em: 23 de fev. 2024.
² Professor do Instituto de Economia da UFRJ e Coordenador do Grupo de Estudos do Setor Elétrico (GESEL-UFRJ).
³ Professor catedrático do Instituto de Economia e Gestão (ISEG) da Universidade de Lisboa.
⁴ Diretora-Executiva da Associação das Distribuidoras de Energia Elétrica da América Latina (Adelat).

“El decreto de las concesiones de distribución de energía eléctrica y sus próximos pasos”

Escrito por la Directora Ejecutiva de Adelat, en co-autoría con Nivalde Castro, profesor do Instituto de Economía de la Universidad Federal de Rio de Janeiro e Coordinador del Grupo de Estudios (GESEL-UFRJ)



Nivalde de Castro²
Alessandra Genu Dutra Amaral³

Em 21 de junho de 2024, foi publicado o Decreto nº 12.068/2024, que regulamenta e define as regras do processo de prorrogação das concessões de distribuição de energia elétrica, após meses de longas e profundas reflexões e análises. Prevaleceu, durante esse período de indefinição, grande expectativa e ansiedade, em razão de muitos pontos que foram enunciados pelo Ministério de Minas e Energia (MME) e amplamente discutidos com a sociedade, dada a relevância do tema para os consumidores e investidores.

Ao todo, o Decreto afeta diretamente um conjunto de 20 distribuidoras cujos contratos de concessão vencem a partir de julho de 2025, representando cerca de 60% dos consumidores de energia elétrica do Brasil, e estabelece diretrizes para a prorrogação das concessões pelos próximos 30 anos. Os números e o prazo contratual indicam a importância do tema e a atenção com a posição final determinada pelo MME.

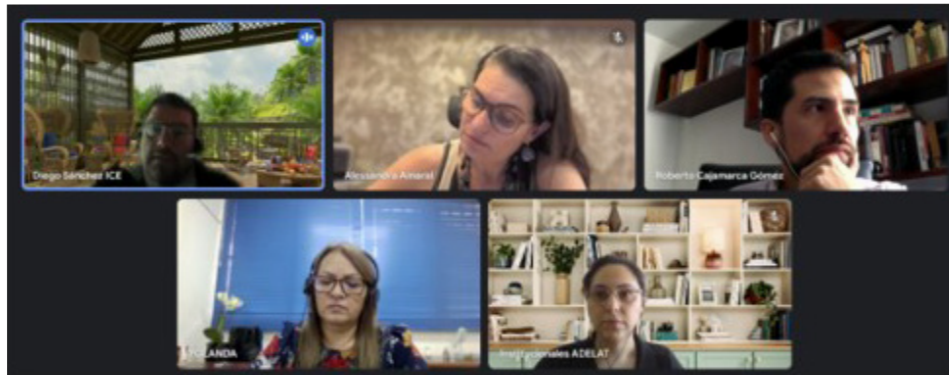
O Decreto é e se constitui em um documento de política pública consistente e bem fundamentado, tendo em vista as questões apresentadas a seguir. Em primeiro lugar, o Decreto reafirma o compromisso do poder concedente com o princípio da regulação por incentivos, que fundamenta a grande maioria dos contratos de concessão a nível internacional, de modo a manter o Brasil no mesmo padrão de modelo regulatório, além de viabilizar, estimular e atrair investimentos essenciais para o crescimento deste tão importante segmento da cadeia produtiva do Setor Elétrico Brasileiro (SEB). Se, por um lado, o Decreto exige um maior padrão de qualidade do serviço de distribuição, por outro

¹ Artigo publicado no Broadcast Energia. Disponível em: <https://energia.abroadcast.com.br/tags/news/747/49117358>. Acesso em: 25 de jul. 2024.
² Professor do Instituto de Economia da UFRJ e Coordenador do Grupo de Estudos do Setor Elétrico (GESEL-UFRJ).
³ Diretora-Executiva da Associação das Distribuidoras de Energia Elétrica da América Latina (ADELAT).

Hablando con Conocimiento

“Hablando con Conocimiento” es una iniciativa de Adelat para Fomentar el intercambio de información sobre los temas más importantes que están ocurriendo en la agenda política y regulatoria de los países.

Se trata de reuniones de 1 hora con los asociados de cada uno de los países miembros de Adelat, para que presenten temas que estén en la agenda de regulación de la distribución en los países, como reformas regulatorias, audiencias públicas, pleitos regulatorios, así como la posición de los asociados frente a estos temas. Países involucrados en 2024: Chile, Costa Rica y Colombia



Chile

Interrupciones en el suministro por eventos climáticos (junio-agosto).

Regulación insuficiente sobre eventos extremos.

Cuestionamientos a empresas y contratos de concesión.

Incrementos tarifarios recientes.

Posibles líneas de trabajo:

Regulación de incentivos para resiliencia, mecanismos de asistencia mutua, etc.

Cambio de empresa modelo a costos reales.

Desagregación de factura por componentes.



Costa Rica

Amenaza de racionamiento en 2024 por sequía y crecimiento de demanda.

Interrupciones cortas originadas en sistema eléctrico regional (MER).

Despliegue de AMI: 54%.

Penetración de vehículos eléctricos. En 2025, ICE alcanzará 270 cargadores.

Desarrollos en ADMS y GD.

Regulación reactiva.

Posibles líneas de trabajo:

Coordinación con otras distribuidoras de CR para promover regulaciones que promuevan inversiones.



Colombia

Consulta sobre nueva metodología de comercialización. No se reconocen inversiones en sistemas.

Límites de apertura de mercado no se modifican desde más de 20 años.

Lento avance en AMI.

Problemática de pago de subsidios (USD 500 millones).

Posibles líneas de trabajo:

Nueva metodología de comercialización.

Desarrollo de regulación para despliegue AMI, tarifas horarias.

Gestión de subsidios.

Solicitud de asociados argentinos sobre la experiencia de uso de transformadores con bobinas de aluminio

Por solicitud de ADEERA compartimos una consulta sobre experiencias de las empresas asociadas en el uso de transformadores de distribución con bobinados de aluminio (desempeño, mantenimiento, costos, etc.)

	Consulta por Transformadores de Distribución (TD) con bobinados de Aluminio	01/01/2019
		Borrador
		Página 1 de 1

CT Normalización

Buenos Aires, 23 de agosto de 2014.

Se detallan a continuación los puntos a remitir para consultar a ADELAT sobre los transformadores de distribución con bobinados de Aluminio (TD Al):

1. Tasas de fallas por cada 100 máquinas con apertura por potencia, para los Transformadores de Distribución (TD) con devanados de Al.
2. Valores de pérdidas para los TD con bobinados de Al.
3. Relatar, de ser posible, experiencias documentadas.
4. Costos de las máquinas con devanados de Al, respecto a los bobinados con Cu a igual potencia.
5. ¿Cuáles son los motivos que impulsaron el cambio tecnológico en el uso de TD con bobinados de Al? ¿Cuánto tiempo les tomó este cambio? (Marcar de ser posible, los hitos).
6. ¿Cómo efectuaron el proceso de normalización de estos activos? ¿Qué normas siguieron? ¿Las pueden compartir?
7. ¿Han sustentado sus decisiones de incorporación y/o cambios tecnológicos, a través de investigaciones científicas y/o estudios técnicos económicos? ¿Los podrían compartir?
8. ¿Han desarrollado internamente en las Empresas de Distribución de Energía eléctrica áreas específicas dedicadas al mantenimiento de estos activos? ¿Cómo proceden cuando estos activos fallan?
9. ¿Poseen documentación de este tipo de activos en alturas superiores a 1000 m SNN?
10. Temperaturas de trabajo a diferentes niveles de carga, para conocer como afecta la degradación de los aislantes y/o el envejecimiento del conjunto papel-aerole.
11. Cualquier otro tipo de documentación, estudio, análisis y/o comentarios u observaciones que consideren proporcionar.

Solicitud de la asociada de Guatemala

Por solicitud de nuestra asociada de Guatemala, Energuate, consultamos nuestras asociadas sobre el volumen de llamadas por interrupción de servicio.

Este análisis permitió identificar mejores prácticas y establecer referencias para mejorar la atención al cliente.

Consultas Públicas y convocatoria de Subsídios ANEEL/MME

Adelat envió contribuciones con contenido para consultas públicas y Toma de Subsídios en Brasil, utilizando las prácticas internacionales incluidas en los papers y DSOs Briefs que publicó a lo largo del año.

Consulta Publica / Toma de Subsídios	Fecha
Toma de Subsídios sobre Resiliencia	9 de Abril
Toma de Subsídios sobre Apertura de Mercado	18 de Octubre
Nuevo Contrato de Concesión	2 de Diciembre
PDE (Plan Decenal de Energía) 2034	11 de Diciembre
Consulta Pública de Resiliencia	19 de Diciembre

INSERCIÓN EN LA AGENDA PUBLICA

Enero

Encuentro Brasil

El 16 de enero, la Directora Ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, participó en dos reuniones en Sao Paulo, en el marco de la misión organizada por GESEL (Grupo de Estudios del Sector Eléctrico) de la UFRJ e EDP Brasil para a ERSE (Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos) de Portugal.



Encuentro Entrevista de Felipe Acosta Mobility Portal Latinoamericano Brasil



Energyyear Brasil 2024

ADELAT participó de este espacio, realizado el 31 de enero y 1 de febrero, en el que se discutió sobre los principales avances y desafíos de la estructura energética en Brasil y el rol de la distribución de la energía eléctrica, a través del panel en el que debatió la directora ejecutiva, Alessandra Amaral.



Febrero

1º Foro Empresarial ARIAE

El 6 y 7 de febrero, la directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, expuso sobre el papel protagonista de la red de distribución en la integración masiva de energías renovables no convencionales, en Santo Domingo (República Dominicana). Refirió a los Recursos Energéticos Distribuidos (DERs) y la rápida electrificación de la demanda, así como la necesidad de elevar los estándares de resiliencia para enfrentar eventos climáticos extremos cada vez más frecuentes.



North America Mobility & NetZero Summit - México

El 8 de febrero, ADELAT participó en el panel "Power to Move: El sector energético como aliado clave para la descarbonización del sector Transporte", que compartió con representantes y autoridades mexicanas, en el cual explicó la visión de la Asociación para avanzar en la movilidad sostenible en Latinoamérica, el impacto en las redes de distribución y por qué este segmento es clave en el desarrollo de la electromovilidad.



Workshop ANEEL

ADELAT fue parte del workshop "Resiliência de Redes Frente a Fenômenos Climáticos de Elevada Severidade", organizado por ANEEL, el 22 de febrero, en el que distintos ponentes enfatizaron en el rol clave de los marcos regulatorios de medición de las inversiones y su retorno, como así también en el intercambio de prácticas internacionales.



Entrevista: "Tres desafíos del sector de distribución de energía en la transición energética de LATAM"

Con Pedro Mentado (Factor Energético)



Marzo

Energyear Chile

El 6 de marzo, ADELAT participó del panel: “Transmisión, distribución, acceso y conexión: ¿cuáles son los objetivos y retos de adaptación de la red chilena para su matriz renovable?”, junto con Luis Llano (CEO, Isa Interchile), Eduardo Andrade (Secretario Ejecutivo, ACEN), Juan Meriches (director Ejecutivo, Empresas Eléctricas A.G. y Claudia Carrasco (Gerenta de Regulación y ingresos, Transelec), teniendo como moderador Javier Tapia, Director Ejecutivo, Transmisoras de Chile.

En su viaje a Chile, Alessandra también estuvo con Patricio Molina (Fenacopel), Andres Vicent y Juan Meriches (Empresas Eléctricas A.G.) y Pablo Jofre, Daniel Gomez y Victor Tavera (Enel Chile).



México Nearshoring Summit

La directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, formó parte del panel: Liberando el potencial solar para garantizar un suministro de energía sostenible (en inglés, Unleashing Solar Potential to Guarantee Sustainable Energy Supply) en ese evento, realizado el 19 y 20 de marzo.



Entrevista: “Los desafíos y oportunidades de los clientes y las distribuidoras latinoamericanas hacia la transición energética de América Latina: ADELAT Review energy



3 marzo 2024
Los desafíos y oportunidades de los clientes y las distribuidoras latinoamericanas hacia la transición energética de América Latina: ADELAT

Abril

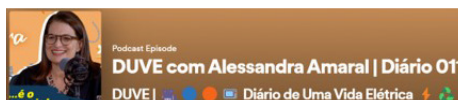
Fórum Brasileño de Líderes en Energía

La Directora Ejecutiva participó en este encuentro en el que se intercambiaron opiniones de los líderes del gobierno y del sector privado sobre los principales desafíos del sector eléctrico brasileño en los próximos 10 años.



DUVE – Diário de uma vida elétrica

El 14 de abril, la directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, fue invitada a participar en Diario de Una Vida Eléctrica, un espacio especializado en el segmento de energía eléctrica y conducido por Guilherme Lucena Chispim, en el que abordaron los principales desafíos que la transición energética viene presentando a las distribuidoras de energía en el continente.



Mayo

10º Encuentro Latinoamericano de Energía

El 22 de mayo, ADELAT participó en el 10º Encuentro Latinoamericano de Energía, realizado en Cali, Colombia. La Directora Ejecutiva intervino en el panel “Impulsando la transición energética en la Región”, en el que se refirió a los desafíos y perfeccionamientos regulatorios necesarios en el segmento de la distribución eléctrica para avanzar en la transformación energética.



Energyear Colombia

El director de Conocimiento de ADELAT, Roberto Cajamarca Gómez, participó en el panel “Transmisión y Distribución: retos y objetivos de la red colombiana para conectar el potencial renovable del país” el 28 y 29 de mayo.



Junio

Congreso de Innovación en la Distribución de Energía Eléctrica - CIDE 2024

ADELAT participó de la segunda edición del Congreso de Innovación en Distribución de Energía Eléctrica (CIDE Brasil) en São Paulo, organizado por el Instituto O Setor Elétrico y ABRADDE el 5 de junio.



Encuentro Nacional de Agentes del Sector Eléctrico - ENASE

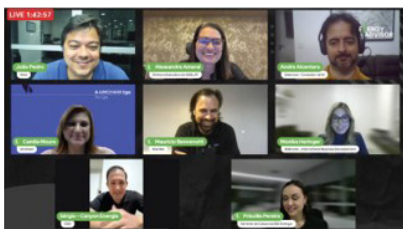
La directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, participó del panel que abordó uno de los tres ejes de contenidos: Mercado y Consumo el 20 de junio.

El panel también contó con la participación de Rubens Rosental, investigador senior del GESEL/UFRJ, y Marcio Szechman, Líder del Comité Técnico Mundial del CIGRE, con Sofia Maia, Head of Country Transition Research de Bloomberg-NEF, como moderadora.



Webinar 8th Energy Advisor Day

El 20 de junio nuestra directora ejecutiva, Alessandra Amaral, participó en el 8º Webinar del Día del Asesor Energético, organizado por Acesso Energia - tech for energy y RZK Energia.



Julio

eMobility Café

El 31 de julio, ADELAT fue parte de la primera edición de eMobilityCafé, un nuevo espacio de conversación sobre Movilidad Eléctrica dirigido por ALAMOS - Asociación Latinoamericana de Movilidad Sostenible.

La directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, compartió ideas junto con Silvia Rojas Soto, presidenta de ALAMOS, y Sergio Norberto Alvaro, presidente de AAVEA - Asociación Argentina de Vehículos Eléctricos y Alternativos.

Entre otros asuntos, hablaron sobre el DSO Brief de Adelat sobre Movilidad Eléctrica.



Reunión y entrevista ONS (Operador Nacional do sistema)

El 3 de julio, Alessandra realizó una visita al ONS (Operador Nacional del Sistema Eléctrico de Brasil), junto con el director Maurício Renato de Souza y la gerente ejecutiva de Relaciones con Agentes y Asuntos Regulatorios, Tatiane Pestana.

En el encuentro, el equipo de ONS informó sobre un proyecto que está desarrollando con el apoyo de las consultoras PSR y Daimon, sobre la coordinación e integración entre TSO y DSO e invitó a ADELAT a participar de una entrevista, informando sobre las experiencias internacionales de sus asociados sobre este tema.

Reunión Dialogo G2 – Transições Energéticas

El 14 de agosto, la directora ejecutiva de ADELAT participó en un evento organizado por el Ministerio de Minas y Energía de Brasil, titulado: 'Diálogo G20: Transiciones Energéticas', en el cual se presentaron **3 temas clave** que serán abordados en la reunión con los ministros en Foz do Iguaçu, en octubre de 2024:

Acceso al financiamiento de la Transición Energética;

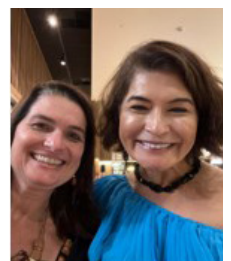
Dimensión social de la Transición Energética;

Perspectivas innovadoras para los combustibles sostenibles.

Agosto

40 años de Asociación Brasileña de Grandes Consumidores de Energía (ABRACE)

El 21 de agosto, la directora ejecutiva de ADELAT estuvo presente en la cena de celebración del 40º aniversario de ABRACE (Asociación Brasileña de Grandes Consumidores de Energía). A la ocasión asistieron los ministros Alexandre Silveira, de Minas y Energía, y Alexandre Padilha, de Relaciones Institucionales, además de parlamentarios, empresarios, autoridades y líderes del sector energético e industrial.



Premio ABRADÉE

El 22 de agosto, ABRADÉE realizó en Brasilia la ceremonia del Premio ABRADÉE, que reconoce a los distribuidores que más se destacaron por su desempeño en diversas categorías. Nuestra asociada Neoenergia Cosern ganó el premio a la Mejor Distribuidora del Nordeste y obtuvo el primer lugar en la categoría “mención honorífica en Seguridad y Salud” y el segundo lugar en “Calidad de Gestión”. ADELAT estuvo presente en la ceremonia con la participación de la directora ejecutiva, Alessandra Amaral, que entregó el Premio ABRADÉE en la categoría “Evolución del Desempeño” a Energisa Rondônia.



Desayuno “Solar Sisters”

El 28 de agosto, Alessandra participó del desayuno “Solar Sisters”, organizado por la señora Igly Serafim, del Departamento de Servicios Comerciales del Consulado de los Estados Unidos de Brasil, con la señora Abigail Ross Hopper, directora ejecutiva y Presidente de la Asociación de la Industria de Energía Solar (SEIA).



Septiembre

Reuniones con TCU y MME

La directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra, participó de una reunión con el TCU (Tribunal Federal de Cuentas) de Brasil, en Brasilia, el día 22/09, para presentar el trabajo que la Asociación viene desarrollando. Asistieron virtualmente el presidente de ADELAT, Aldo Pessanha y la representante de Neoenergia, Talita Darwiche.

Al día siguiente, 23/09, se realizó una reunión con el MME (Ministerio de Minas y Energía), de Brasil, con Fernando Coli, Secretario Ejecutivo Adjunto, Alexandra Sales, Asesora Especial, Isabela Vieira, Directora de Programa (Secretaría Nacional de Energía Transición y Planificación), Guilherme Zanetti, Director del SNEE (Secretaría Nacional de Energía Eléctrica) y Frederico Teles, Director. Estuvieron presentes personalmente Luiz Falcone y Cristiano Logrado, respectivamente, secretario y miembro del Consejo de Administración. De manera virtual participó Aldo Pessanha, presidente de ADELAT, así como Alejandro Arnau y Marcelo Modarelli, de la consultora Mercados Energéticos.

El objetivo del encuentro fue realizar una presentación institucional, para luego presentar los resultados del estudio sobre las inversiones necesarias para que las distribuidoras de América Latina califiquen para la Transición Energética.



Reunión con ANEEL

El 5 de septiembre, Adelat se reunió con ANEEL (Agencia Nacional de Energía Eléctrica de Brasil). Estuvieron presentes, por parte de Adelat, Aldo Pessanha, presidente de Adelat; Marcela Quijano, asesora del presidente; Marcos Soares, representante suplente de la asociada EDP; Dayanni Grassano, de Equatorial; Alessandra Amaral, directora ejecutiva; y Roberto Cajamarca, director de Conocimiento.

Por parte de ANEEL, estuvieron presentes Agnes Costa, directora de ANEEL; Camila Bomfim, directora general suplente; Djane Melo, coordinadora de Transición Energética; Ludimila da Sila, superintendente; Carlos Alberto Mattar, superintendente; Nara Rubia de Souza, asesora de la dirección; y Flávia Lis Pederneiras, gerente ejecutiva.

El objetivo de la reunión fue presentar el trabajo que está llevando a cabo Adelat, en especial el contenido de los DSOs Briefs que se han publicado este año, que se centran en la transición energética.

Energyear Caribe

ADELAT participó en el Energyear Caribe, que se realizó el 18 y 19 de septiembre en Santo Domingo y reunió a +550 asistentes y +80 ponentes.

Esta edición tuvo como objetivo debatir sobre las oportunidades y el fortalecimiento en políticas públicas, regulación y atracción de capital que representan República Dominicana y el Caribe en materia energética y renovable.

La directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, realizó una presentación especial sobre las “Lecciones aprendidas en los principales mercados de América Latina” en relación a la distribución de energía eléctrica y expuso los objetivos de la Asociación para materializar una transformación energética en el sector.

Octubre

EVEx Lisboa

El 8 de Octubre, directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, participó del panel: “Lisbon Energy Talks – Fórum C-Level - Transición e Integración Energética en la Península Ibérica y América Latina: desafíos en materia de infraestructuras y descarbonización”, junto con: **Alexandre Fernandes**, Presidente de ENSE – Entidad Nacional del Sector Energético; **Reynaldo Passanezi**, Presidente de CEMIG – Companhia Energética de Minas Gerais, **João Manso Neto**, Director ejecutivo del grupo Greenvolt y moderado por el periodista André Cabrita-Mendes del Jornal Económico.



Congreso Iberoamericano de Energía y Regulación

El 24 de Octubre, la directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, participó del Congreso Iberoamericano de Derecho y Energía con el tema: “Desafíos y perfeccionamientos regulatorios de la distribución eléctrica para la transición energética latinoamericana”, en la Universidad Carlos III, Madrid, organizado por AEDEN y ASIDE.

Participaron del panel: José Elías Domínguez Batista de Empresa de Transmisión Eléctrica S.A. (ETESA); Luis Alejandro Pando López de Competition Bureau de Canada; José Juan González Márquez de la UAM Universidad Autónoma Metropolitana; y Emilio Rousaud Pares de la Asociación de Comercializadores Independientes de Energía (ACIE), bajo la moderación del Dr. Tomas Restrepo, profesor de la Universidad Externado de Colombia.



IX Semana de la Energía - OLADE

El 28 de Octubre, la directora ejecutiva de ADELAT participó como Keynote Speaker del panel: “Sin inversión no hay transición: el nuevo rol de la distribución 2.0 y la generación distribuida”, que se llevó a cabo en la IX Semana de la Energía, organizada por OLADE, en Asunción, Paraguay.

Participaron del panel: Alberto Alvarez (Viceministerio de Minas y Energía de Paraguay), Maximiliano Morrone (Efergía), Andrey Oliveira (Huawei Digital Power Brasil), Dario Morales (ACESOL- Asociación Chilena de Energía Solar AG.) y Andrés Barentin (Embajador en Chile CharIN), bajo la moderación de Enith Carrión (Gerente de desarrollo de proyectos de energía SERTECPET).

Además, el 30 de Octubre, Alessandra también participó como oyente de la Reunión de Ministros y, luego, durante la tarde, de la Reunión del Consejo Empresarial de OLADE.



Smart Grid Forum

El 28 de Octubre, la directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, participó de manera virtual del panel: **“Sustentabilidade das empresas na América Latina: Renovação das concessões, necessidades de investimentos na modernização, novos negócios e oportunidades de gestão com tecnologias avançadas”** (“Sostenibilidad de las empresas en América Latina: Renovación de concesiones, necesidades de inversión en modernización, nuevos negocios y oportunidades de gestión con tecnologías avanzadas”), que se llevó a cabo en el **Smart Grid Forum**, en São Paulo, el 28 y 29 de Octubre.

El panel fue compuesto también por:

Joisa Dutra, Directora, FGV-CERI (Brasil)

Carlos Alberto Calixto Mattar, Superintendente de Regulación de los Servicios de Transmisión y Distribución de Energía Eléctrica- ANEEL (Brasil)

Juan David Molina Castro, Líder de Gestión, Alianza Colombia Inteligente (Colombia)

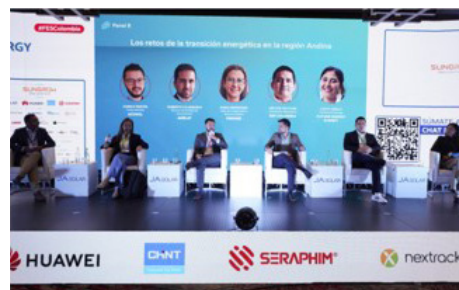
Túlio Alves, Director Ejecutivo, CIER (Uruguay)

Ricardo Vidinich, Presidente, KV Consultoria (Brasil) - moderador.

Future Energy Summit – FES – Colombia 2024

Los días **29 y 30 de octubre** se llevó a cabo el **Future Energy Summit Colombia**, en Bogotá.

El director de Gestión del Conocimiento de ADELAT, Roberto Cajamarca Gomez, participó del panel **“Los retos de la transición energética en la región andina”** junto al vicepresidente de la Asociación Colombiana de Energía Solar ACOSOL, Camilo Rincon; la líder de Cooperación y Relacionamento de FENOG, Diana Isabel Pinzon; el Coordinador Regulatório de SER Colombia, Hector Taticuán, bajo la moderación de Kathy Ardila (FES).



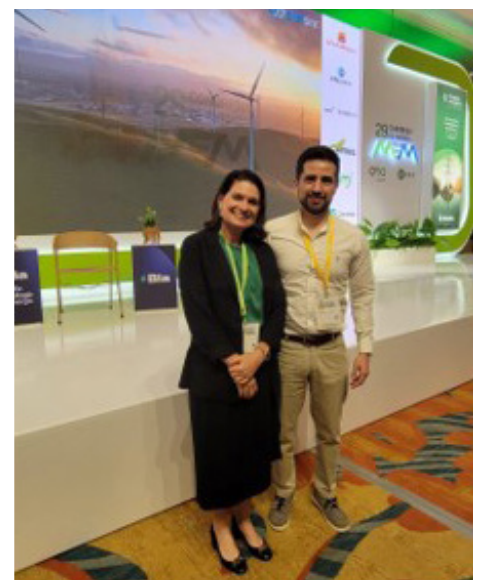
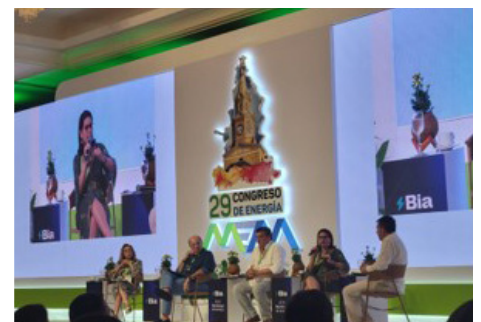
Noviembre

29° Congreso de Energía - MEM

ADELAT participó en el 29° Congreso de Energía - MEM, que se realizó desde el 6 hasta el 9 de noviembre en Cartagena, Colombia.

Este encuentro nos permitió debatir sobre los desafíos y avances en la transición energética y acercar la visión latinoamericana a uno de los espacios más importantes del sector en Colombia. Durante los diversos encuentros, Alessandra Amaral y Roberto Cajamarca; compartieron experiencias y el trabajo de la Asociación con autoridades, empresas y organismos multilaterales presentes.

Alessandra participó en el panel **“Remuneración de la actividad de comercialización”**, un espacio donde se abordaron temas clave junto a José Camilo Manzur (Asocodis), Claudia Ángela Navarro Acevedo (Brigard Urrutia Abogados SAS) y Omar Serrano Rueda (Compañía Energética De Occidente SAS ESP); bajo la moderación de Jorge Alberto Valencia Marín (Asesorías en Proyectos y Energías SAS).



29° Congreso de Energía - MEM

ADELAT participó en el 29° Congreso de Energía - MEM, que se realizó desde el 6 hasta el 9 de noviembre en Cartagena, Colombia.

Este encuentro nos permitió debatir sobre los desafíos y avances en la transición energética y acercar la visión latinoamericana a uno de los espacios más importantes del sector en Colombia. Durante los diversos encuentros, Alessandra Amaral y Roberto Cajamarca; compartieron experiencias y el trabajo de la Asociación con autoridades, empresas y organismos multilaterales presentes.

Alessandra participó en el panel **“Remuneración de la actividad de comercialización”**, un espacio donde se abordaron temas clave junto a José Camilo Manzur (Asocodis), Claudia Ángela Navarro Acevedo (Brigard Urrutia Abogados SAS) y Omar Serrano Rueda (Compañía Energética De Occidente SAS ESP); bajo la moderación de Jorge Alberto Valencia Marín (Asesorías en Proyectos y Energías SAS).



ASOCODIS – Jornada de Distribución de Energía Eléctrica

En ADELAT estuvimos presentes en la Jornada de Distribución de Energía Eléctrica ASOCODIS 2024 en Bogotá, el 27 y 28 de noviembre, un espacio clave para impulsar el diálogo y enriquecer el conocimiento en el sector eléctrico del país.

La directora ejecutiva, Alessandra Amaral, presentó a ADELAT y los resultados para Colombia del estudio realizado sobre las inversiones en 11 vectores estratégicos para materializar la transformación energética en la distribución eléctrica de Latinoamérica, hasta el año 2040.

Junto con Roberto Cajamarca Gomez, director de Gestión del Conocimiento, compartieron visiones y debatieron con líderes y expertos sobre las oportunidades de crecimiento y los desafíos que enfrenta el segmento de la distribución eléctrica.



FENACOPEL – VI Seminario del Sector Cooperativo Eléctrico 2024

En una jornada muy productiva, el 29 de noviembre, estuvieron presentes las siete cooperativas que forman parte de esta Federación. También se sumaron representantes de la Comisión Nacional de Energía de Chile y autoridades del sector, como el subsecretario de Energía Luis Felipe Andrés Ramos Barrera y la superintendente de Electricidad y Combustible del Ministerio de Energía Chile, Marta Cabeza Vargas.

La directora ejecutiva, Alessandra Amaral, llevó adelante una presentación sobre la Asociación y compartió su visión sobre los desafíos regulatorios y las inversiones necesarias para posibilitar la transformación energética de la región, con especial foco en Chile.



Diciembre

Clase de la Universitas Fundación

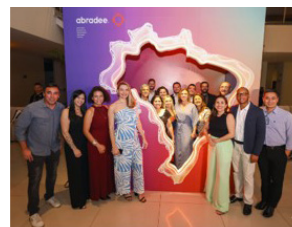
El 2 de diciembre, la casa de altos estudios especializada en la formación de abogados de Barquisimeto, Venezuela, nos convocó a participar de un Webinar sobre los desafíos regulatorios de las distribuidoras de energía eléctrica de Latinoamérica.

La directora ejecutiva, Alessandra Amaral, realizó una presentación de la Asociación y su trabajo como generadora de conocimiento. Además, compartió un análisis del panorama actual de los sistemas de distribución y las condiciones necesarias para efectivizar una verdadera transformación energética.



Cena de fin de año de ABRADEE

El 3 de diciembre, la Directora Ejecutiva de Adelat participó en la cena de fin de año de ABRADEE (Asociación de distribuidoras de energía eléctrica de Brasil). Fue un foro muy importante para compartir éxitos y desafíos de las distribuidoras de América Latina y, en especial, de Brasil, frente al actual escenario regulatorio.



EVEX Lisboa – Virtual Experience

El 12 de diciembre participamos en la 5ª edición del EVEx – Energy Virtual Experience, un evento en línea que reúne a grandes referentes del sector energético en Iberoamérica y América Latina.

La directora ejecutiva de Adelat habló sobre cómo organismos como Adelat pueden contribuir a la habilitación de distribuidoras de América Latina para la Transición Energética, junto a Agnes da Costa, directora de ANEEL, y con Cacia Pimentel, Coordinadora Ejecutiva de Mackenzie Integridad, como moderadora.

CREACIÓN DE ALIANZAS GLOBALES Y LOCALES

Reunión con Álamos

El 10 de enero, ADELAT sostuvo una reunión con Álamos, una asociación civil sin fines de lucro dedicada al desarrollo de estudios e investigaciones en el área de movilidad eléctrica. En la reunión estuvieron presentes Silvia Rojas, presidenta de Álamos, y Sergio Alvaro, de Edenor. El objetivo fue intercambiar ideas para establecer colaboraciones conjuntas, comenzando con una contribución de la asociación para el DSO Brief de Movilidad Eléctrica.

ADELAT se une a FASE

ADELAT ahora forma parte del Foro de Asociaciones del Sector Eléctrico (FASE), para trabajar juntos hacia la transición energética de Brasil y América Latina.

FASE es una asociación creada en 2013, enfocada en facilitar el diálogo con diversos niveles de gobierno en Brasil y en el Congreso Nacional, desde la cual aportaremos con nuestra experiencia y conocimiento.



Curso: “Mercados Energéticos del Futuro” (21/3-10/4/24)

El 2 de abril, la Directora Ejecutiva de ADELAT participó en el módulo “Perspectiva de futuro desde la distribución” del curso virtual “Mercados energéticos del futuro”, realizado por la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE).



WEC – World Energy Council 26th World Energy Congress, Rotterdam, Países Bajos (22-25/4/24)

Entre el 22 y el 25 de abril, Alessandra participó en el 26° Congreso Mundial de la Energía en Róterdam, Países Bajos, en el panel: ‘Renewables in abundance: managing the evolving energy trilemma in Latin America and the Caribbean’, junto a Marcelino Madrigal (BID), Andrés Rebolledo (Olade), Mauricio Tolmasquim (Petrobras) y Silvina Oberti (YPF), con Claudio Seebach (WEC y Universidad Adolfo Ibáñez) como moderador.”



OCDE – Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

El 11 de abril, la Directora Ejecutiva, Alessandra Amaral, Participó de la reunión virtual de la Consulta al Sector Privado de América Latina y el Caribe para la edición del **Panorama Económico de América Latina 2024**, cuyo tema central fue la financiación para el desarrollo sostenible.



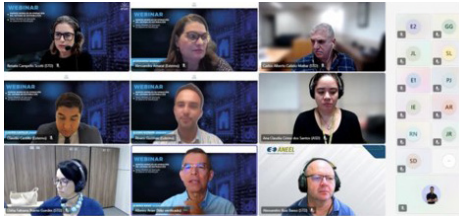
Reunión de Viceministros de Energía – OLADE

El 10 de mayo, la Directora Ejecutiva y el Director de Conocimiento participaron en el diálogo público-privado realizado en el marco de la Primera Reunión de Viceministros de Energía del Consenso de Brasilia, organizada por OLADE, en Quito, Ecuador.. En la reunión se abordaron las oportunidades y desafíos de la integración eléctrica de la región, integrando la visión del sector empresarial.



Webinar ARIAE: “Nuevos modelos de operación del sistema de operación”

El 17 de octubre, la directora ejecutiva de Adelat participó del Webinar de ARIAE, junto con Albeiro Arias, sócio fundador de la empresa Energya SAS – Consultores y Claudio Castillo, Profesional del Departamento Eléctrico en Comisión Nacional de Energía, moderado por Alvaro Guzman, responsable for Business Development Iberia & LATAM in Plexigrid.



Reunión virtual con Gabriela Azuela (World Bank)

El 17 de septiembre, la directora ejecutiva de Adelat, Alessandra Amaral y el director de gestión del conocimiento de Adelat, Roberto Cajamarca, tuvieron una reunión con Gabriela Elizondo Azuela, de World Bank.

Participación en el Panel de Referencia del TCU (Tribunal de Cuentas de la Unión)

El 16 de septiembre, la directora ejecutiva de Adelat participó del Panel de Referencia del TCU (Tribunal de Cuentas de la Unión) de Brasil, que tiene como objetivo discutir los temas que guiarán la ejecución de la auditoría materializada en la Matriz de Planificación. En esa reunión se trató el tema de la sostenibilidad económico-financiera de las distribuidoras eléctricas.

Climatempo Energycast

El 11 de noviembre, la directora ejecutiva de Adelat, Alessandra Amaral participó de una grabación de la empresa de meteorología Climatempo, sobre el tema: **“Gestión de Riesgos y Resiliencia en las Redes de Distribución de Energía”**.

También participaron de la grabación el profesor Carlos Frederico Merchini Almeida de USP (Universidad de São Paulo) y Julio Shigeaki Omori, Director de Operación y Mantenimiento de Copel (Distribuidora del estado de Parana)



Climatempo EnergyCast

Tema:

Gestão de Riscos e Resiliência nas Redes de Distribuição de Energia

Participantes:

Alessandra Amaral - ADELAT

Professor Carlos - FDTE USP

Julio Omori da Copel

Lara Marques - Climatempo Energia - Mediadora

INCREMENTO DE LA REPRESENTATIVIDAD

Nuevos Asociados

En 2024, se incorporaron 6 nuevos asociados:



2024-07-04
1001-153-2024

Señor
David Felipe Acosta
Presidente
Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas
(ADELAT)

Estimado señor Acosta:

Asunto: Adhesión a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas

Reciba un cordial saludo.

Nos dirigimos a ustedes para solicitarles la incorporación de nuestra empresa a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas a partir de julio de este año.

La División Distribución y Comercialización de la Gerencia de Electricidad del Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), actualmente distribuye (4400 GWh) en la zona de concesión del ICE en Costa Rica.

Somos una institución comprometida con la prestación de un servicio tan esencial, como es la electricidad, de forma sostenible, responsable y con la mirada puesta en el futuro y la mejora continua.

Nos presentamos ante ADELAT con la convicción de coincidir en una visión común respecto a los desafíos de nuestro sector y sabiendo que el trabajo colaborativo es imprescindible en este contexto de transición energética.

Declaramos estar en cumplimiento de los requisitos para adquirir la condición de miembro de la asociación, una vez que tenemos una persona jurídica legalmente constituida, desarrollamos la actividad de distribución de energía eléctrica en la región de Latinoamérica, aceptamos los documentos que regulan la asociación y enviamos por escrito esta solicitud como procedimiento de adhesión.

Manifestamos expresamente nuestra voluntad de ser parte de la asociación para sumarnos al destacado grupo de empresas y asociaciones que la integran. Confiamos en que la incorporación a este espacio nos permitirá participar activamente en la construcción de propuestas que aumenten la competitividad de nuestro país y de la región, nutrimos de experiencias, aprender de expertos regionales y globales y elaborar estrategias que impulsen el rol de las distribuidoras de energía eléctrica como habilitadoras de la transición energética.

Quedamos a la espera de su respuesta ante nuestro requerimiento.

Sin otro particular.

Atentamente,

**División Distribución y Comercialización
Gerencia de Electricidad**

ANYELO GERALD VARGAS
HERNANDEZ (FIRMA)
Fecha: 2024.07.04 10:29:00 -06'00'

Ángelo Vargas Hernández
Jefe

Salta, 27 de Septiembre de 2024

AT. PRESIDENTE DE ADELAT
ALDO PESSANHA

De nuestra mayor consideración:

Nos dirigimos a ustedes para solicitarles la incorporación de nuestra empresa a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas a partir de la fecha

EDESA S.A. brinda el servicio de distribución de energía eléctrica en todo el territorio de la Provincia de Salta, República Argentina, con exclusividad zonal, con una población de aproximadamente 1,5 millones de habitantes. Y en el año 2023 distribuimos 1.625 GWh de energía.

Una vez siendo parte de ADELAT, esperamos compartir experiencias, con expertos regionales y globales y aportar nuestro conocimiento del sector, además de elaborar en conjunto estrategias que impulsen el rol de las distribuidoras de energía eléctrica como habilitadoras de la transición energética, fomentando así un ambiente de colaboración y progreso mutuo.

Quedamos a la espera de su respuesta ante nuestro requerimiento.

Saludos cordiales.




Santa Tecla, 29 de octubre de 2024.

At. Dirección Ejecutiva de ADELAT

Sra. Alessandra Amaral

De nuestra mayor consideración:

Nos dirigimos a ustedes para solicitarles la incorporación de nuestra empresa a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas a partir de noviembre de 2024.

Distribuidora de Electricidad del Sur S.A. de C.V. (DELSUR), en el año 2023 distribuyó en El Salvador 1,672 GWh en los departamentos de La Libertad, San Salvador, La Paz, San Vicente y Cuscatlán.

Somos una compañía comprometida con la prestación de un servicio tan esencial, como es la electricidad, de forma sostenible, responsable y con la mirada puesta en el futuro y la mejora continua.

Nos presentamos ante ADELAT con la convicción de coincidir en una visión común respecto a los desafíos de nuestro sector y sabiendo que el trabajo colaborativo es imprescindible en este contexto de transición energética.

Declaramos estar en cumplimiento de los requisitos para adquirir la condición de miembro de la Asociación, una vez que tenemos una persona jurídica legalmente constituida, desarrollamos la actividad de distribución de energía eléctrica en la región de Latinoamérica, aceptamos los documentos que regulan la Asociación, y enviamos por escrito esta solicitud como procedimiento de adhesión.

Manifestamos expresamente nuestra voluntad de ser parte de la Asociación para sumarnos al destacado grupo de empresas y asociaciones que la integran. Confiamos en que la incorporación de DELSUR, S.A. de C.V., a este espacio nos permitirá participar activamente en la construcción de propuestas que aumenten la competitividad de nuestro país y de la región, nutrirnos de experiencias, aprender de expertos regionales y globales y elaborar estrategias que impulsen el rol de las distribuidoras de energía eléctrica como habilitadoras de la transición energética.

Quedamos a la espera de su respuesta ante nuestro requerimiento.

Atentamente,



Claudia Tomasino de Crespo
Apoderada Administrativa,
Mercantil y Judicial con Cláusula Especial



Mar del Plata, 30 de septiembre de 2024

At. Presidente de ADELAT
Aldo Pessanha

De nuestra mayor consideración:

Nos dirigimos a ustedes para solicitarles la incorporación de nuestra empresa a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas a partir de la fecha

Edea impulsa el desarrollo de 17 localidades bonaerenses. Nuestro servicio llega a más de 1 millón y medio de personas permanentes y casi 3 millones en época estival, en un área de concesión de 105.000 km². Proveemos energía a 5 parques industriales, a 32 cooperativas eléctricas, las principales ciudades turísticas balnearias del país y regiones de producción agrícola ganadera e industrial. Operamos un sistema complejo y de alta tecnología con 750 MVA de potencia instalada en Alta Tensión y una doble vinculación al Sistema Argentino de Interconexión (SADI). Y en el año 2023 distribuimos 3.112 GWh en alta, media y baja tensión.

Una vez siendo parte de ADELAT, esperamos compartir experiencias, con expertos regionales y globales y aportar nuestro conocimiento del sector, además de elaborar en conjunto estrategias que impulsen el rol de las distribuidoras de energía eléctrica como habilitadoras de la transición energética, fomentando así un ambiente de colaboración y progreso mutuo.

Quedamos a la espera de su respuesta ante nuestro requerimiento.

Saludos cordiales.



LORENZO SIQUIER
Gerente General



Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 16 de diciembre 2024

Nota Ger. Gen. N° 106/24

At. Dirección Ejecutiva de ADELAT
Sra. Alessandra Amaral

De nuestra mayor consideración:

Nos dirigimos a ustedes para solicitarles la incorporación de nuestra empresa a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas a partir de enero 2025.

EDESUR S.A. actualmente distribuye energía distribuida en la zona geográfica que abarca el sur de Capital Federal y 12 Municipios de la provincia de Buenos Aires.

Somos una compañía comprometida con la prestación de un servicio tan esencial, como es la electricidad, de forma sostenible, responsable y con la mirada puesta en el futuro y la mejora continua.

Nos presentamos ante ADELAT con la convicción de coincidir en una visión común respecto a los desafíos de nuestro sector y sabiendo que el trabajo colaborativo es imprescindible en este contexto de transición energética.

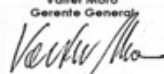
Declaramos estar en cumplimiento de los requisitos para adquirir la condición de miembro de la Asociación, una vez que tenemos una persona jurídica legalmente constituida, desarrollamos la actividad de distribución de energía eléctrica en la región de Latinoamérica, aceptamos los documentos que regulan la Asociación, y enviamos por escrito esta solicitud como procedimiento de adhesión.

Manifestamos expresamente nuestra voluntad de ser parte de la Asociación para sumarnos al destacado grupo de empresas y asociaciones que la integran. Confiamos en que la incorporación de EDESUR S.A a este espacio nos permitirá participar activamente en la construcción de propuestas que aumenten la competitividad de nuestro país y de la región, nutrirnos de experiencias, aprender de expertos regionales y globales y elaborar estrategias que impulsen el rol de las distribuidoras de energía eléctrica como habilitadoras de la transición energética.

Quedamos a la espera de vuestra respuesta ante nuestro requerimiento.

Saludos cordiales.

Vallier Moro
Gerente General



Medellín, 10 de diciembre de 2024

REF. GG-EEGSA-058-2024

Licenciada
Alessandra Amaral
Dirección Ejecutiva
ADELAT
Presente

Estimada Licenciada Amaral:

Esperamos que todas sus actividades se desempeñen de la mejor manera. Nos dirigimos a ustedes para solicitarles la incorporación de nuestra empresa a la Asociación de Distribuidoras de Energía Eléctrica Latinoamericanas, ADELAT, a partir del mes de enero del año 2025.

Empresa Eléctrica de Guatemala, S.A., EEGSA, distribuye electricidad en tres departamentos de Guatemala: Guatemala, Sacatepéquez y Escuintla, incluyendo la Ciudad de Guatemala, y atiende más de un millón y medio de clientes con una energía facturada de 3,742.7 GWh anuales. Somos una compañía comprometida con la prestación de un servicio tan esencial, como es la electricidad, de forma sostenible, responsable y con la mirada puesta en el futuro y la mejora continua.

Nos presentamos ante ADELAT con la convicción de coincidir en una visión común respecto a los desafíos de nuestro sector y sabiendo que el trabajo colaborativo es imprescindible en este contexto de transición energética.

Declaramos estar en cumplimiento de los requisitos para adquirir la condición de miembro de la Asociación, una vez que tenemos una persona jurídica legalmente constituida, desarrollamos la actividad de distribución de energía eléctrica en la región de Latinoamérica, aceptamos los documentos que regulan la Asociación, y enviamos por escrito esta solicitud como procedimiento de adhesión.

Manifestamos expresamente nuestra voluntad de ser parte de la Asociación para sumarnos al destacado grupo de empresas y asociaciones que la integran.

Confiamos en que la incorporación de Empresa Eléctrica de Guatemala S.A., EEGSA, a este espacio nos permitirá participar activamente en la construcción de propuestas que aumenten la competitividad de nuestro país y de la región, así como el poder participar activamente en la construcción de propuestas y mensajes regulatorios de interés para el sector y para el país.

Sin otro particular, me suscribo de usted.

Cordialmente,


Mario Naranjo
Gerente General

C.C. Archivo

☎ (502) 2277-7000 / www.eegsa.com / consultas@eegsa.net
6a. Avenida 8-14, zona 1. Ciudad de Guatemala



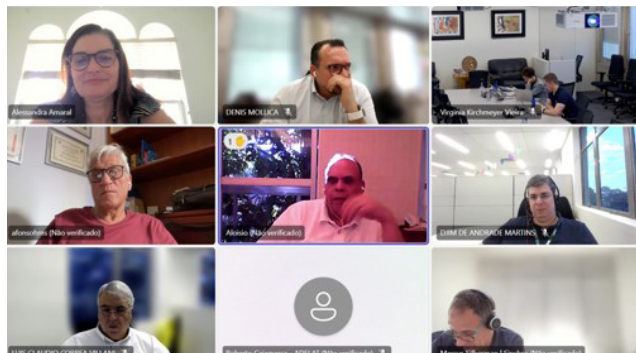
☎ (502) 2277-7000 / www.eegsa.com / consultas@eegsa.net
6a. Avenida 8-14, zona 1. Ciudad de Guatemala



Reunión con el Consejo de Innovación de CEMIG

El 18 de Julio la directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, participó de la reunión mensual del Consejo de Innovación de CEMIG (Companhia Energética de Minas Gerais) por invitación del profesor Afonso Henriques.

En esa ocasión, tuvo la oportunidad de presentar los trabajos desarrollados por Adelat. Los consejeros se mostraron muy motivados e interesados en el tema y la discusión fue muy rica.



Reunión con Guadalupe Gonzalez y Naturgy

El 2 de agosto, la directora ejecutiva de ADELAT, Alessandra Amaral, el Director de Conocimiento, Roberto Cajamarca y la responsable por Relaciones Institucionales, Romina Aguilar, tuvieron una reunión con Guadalupe Gonzalez, que fue Directora de Electricidad de la Secretaría de Energía de Panama hasta Junio de 2024.

El mismo día, Alessandra, Roberto y Romina se reunieron con Naturgy, de Panama: Cynthia Camargo, Sebastian Perez y Paola Gonzalez.

Acercamientos 2024

adelat

¡Tenemos nueva dirección en Perú!

Estimados/as Asociados/as,

Queremos informarles que hemos actualizado nuestro domicilio fiscal en el país. Ahora estamos ubicados en:

 Schreiber Business Center - Edificio TIME
Jirón Cruz del Sur 140, Oficina 1514
Distrito: Santiago de Surco, Lima



Este cambio refuerza nuestra presencia en la región y facilita la gestión administrativa. Si necesitas información adicional o documentación relacionada, no dudes en contactarnos.



adelat ¡Seguimos creciendo y fortaleciendo nuestra red en la región!

Creación de la subsidiaria Brasil

En 2024, se contrató el estudio de abogados Gaia para elaborar un estudio de optimización tributaria de Adelat y sus asociadas, y se concluyó que la sede debe permanecer en Perú, creando una subsidiaria en Brasil.

Se contrató a la empresa de contabilidad Irko, que está a cargo de la creación de la subsidiaria en Brasil, así como de la gestión de su área administrativa y financiera.

Se acordó en la reunión del consejo directivo que los costos relacionados con la creación y mantenimiento de la subsidiaria en Brasil estarán a cargo de las asociadas brasileñas.

Dirección: La oficina de co-working que funcionará como oficina fiscal y comercial será Hub Coworking, con derecho a 10 horas de sala de reuniones al mes. Dirección: Rua Carlos Goes, 196 – Leblon – Rio de Janeiro.

Socios fundadores: En principio, serán las empresas ENEL RJ, ENEL SP, ENEL CE, EDP SP, EDP ES y NEOENERGIA COSERN, con los siguientes representantes: Aldo Pessanha (Enel), Luiz Felipe Falcone (EDP) y Fabiano Carvalho (Neoenergia). A continuación de la creación de la subsidiaria, se iniciará el proceso de inclusión de Adelat como asociada, lo cual podría llevar más tiempo por tratarse de una asociada internacional.

